

### Program Studiów podyplomowych w zakresie controllingu „Business Controlling”

Ogólna charakterystyka studiów podyplomowych	
Wydział prowadzący studia podyplomowe:	Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania
Nazwa studiów podyplomowych:	Studia podyplomowe w zakresie controllingu ”Business Controlling”
Nazwa studiów podyplomowych w j. angielskim:	Postgraduate Diploma Studies in Business Controlling
Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji	7
Liczba semestrów:	2
Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych:	160 godzin, w tym 4 egzamin
Łączna liczba punktów ECTS:	30
Forma zaliczenia studiów podyplomowych – warunki uzyskania świadectwa ukończenia studiów podyplomowych	Egzamin pisemny końcowy

Działania lub zadania, które potrafi wykonywać osoba posiadająca kwalifikację	Podczas studiów słuchacze nabędą praktyczne umiejętności projektowania i wykorzystania instrumentów controllingu służących: kalkulacji kosztów, kształtowaniu polityki cenowej, budżetowaniu działalności, zarządzaniu projektami, ocenie i raportowaniu dokonań jednostki oraz przygotowaniu informacji finansowych i niefinansowych na potrzeby decyzyjne. Aby skutecznie realizować funkcje menadżera i/ lub specjalisty w obszarze controllingu słuchacze nabędą kompetencje w zakresie negocjacji, komunikacji i prezentacji wypracowanych rozwiązań oparte o postawę etyczną i efektywne zarządzanie zespołem oraz osobistym rozwojem. Realizowany program zapewni ponadto uczestnikom studiów umiejętność posługiwania się narzędziami informatycznymi wspomagającymi procesy planowania, kontroli, analiz i raportowania biznesowego w przedsiębiorstwie.
Uprawnienia związane z posiadaniem kwalifikacji	Studia umożliwiają pozyskanie lub rozwój kompetencji w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności niezbędnych na stanowiskach: menadżera/specjalisty controllingu, analityka finansowego, dyrektora finansowego, kierownika działu/wydziału/zakładu a także właściciela firmy.
Zapotrzebowanie na kwalifikacje, przedstawione w kontekście trendów na rynku pracy, rozwoju nowych technologii, potrzeb społecznych, strategii rozwoju kraju lub regionu	Przed współczesnym przedsiębiorstwem stoi coraz więcej wyzwań biznesowych. Controlling jako system wspierający zarządzanie przedsiębiorstwem dostarcza instrumentów, które pozwalają ograniczać ryzyko, zwiększyć efektywność i skuteczność działania jednostek gospodarczych, a przez to odnosić sukcesy ekonomiczne oraz osiągnąć przewagę nad otoczeniem. Celem studiów jest dostarczenie słuchaczom wiedzy z zakresu controllingu, która pozwoli uczestnikom praktycznie realizować w jednostce proces controllingu operacyjnego i strategicznego poprzez wybór właściwych narzędzi służących planowaniu i kontroli procesów oraz koordynacji i optymalizacji podejmowanych działań. Program podlegał weryfikacji przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów ICV Jego przewagą konkurencyjną są:

	1. Transfer wiedzy i doświadczenia od członków Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV) – zdecydowana większość prowadzących to członkowie ICV. 2. Bardzo duży udział praktyków z biznesu z całego kraju (Warszawa, Poznań, Szczecin, Wrocław, Katowice).
Możliwości wykorzystania kwalifikacji.	Doradca w zakresie projektowania procesów controllingu, systemów informacji finansowych na potrzeby decyzyjne, skutecznego zarządzania ryzykiem i efektywnością projektów, procesów i ośrodków odpowiedzialności, menedżer/specjalista controllingu, analityk finansowy, dyrektor finansowy.
Odniesienie do kwalifikacji o zbliżonym charakterze.	Zdobyta wiedza i umiejętności stanowią rozszerzenie i uzupełnienie efektów uczenia się na takich kierunkach jak finanse i rachunkowość oraz zarządzanie. Program studiów został zatwierdzony przez Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów ICV. Potwierdzeniem uzyskanych kompetencji jest świadectwo ICV w języku polskim i angielskim.

<b>Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych</b>	
Symbol	Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent osiąga następujące efekty uczenia się:
<b>wiedza (absolwent zna i rozumie)</b>	
<b>EUS_W01</b>	w pogłębionym stopniu uwarunkowania funkcjonowania procesów controllingowych w jednostkach gospodarczych.
<b>EUS_W02</b>	w pogłębionym stopniu rolę rachunkowości zarządczej w procesie podejmowania i kontroli decyzji zarządczych.
<b>EUS_W03</b>	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie systemów informacyjnych stosowanych w controllingu.
<b>EUS_W04</b>	w pogłębionym stopniu zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach biznesowych.
<b>EUS_W05</b>	w pogłębionym stopniu rolę planowania finansowego w zarządzaniu przedsiębiorstwem.
<b>EUS_W06</b>	w pogłębionym stopniu metody kalkulacji kosztów działalności jednostki i ich optymalizacji w warunkach gospodarki rynkowej.
<b>EUS_W07</b>	w pogłębionym stopniu stosowane przez przedsiębiorstwa metody pomiaru i raportowania dokonań finansowych i niefinansowych.
<b>EUS_W08</b>	fundamentalne uwarunkowania zarządzania projektami.
<b>EUS_W09</b>	fundamentalne uwarunkowania wykorzystania narzędzi informatycznych do wspierania procesów controllingowych.
<b>EUS_W10</b>	fundamentalne zasady komunikacji interpersonalnej warunkującą skuteczną komunikację w zespole oraz zarządzanie w sytuacjach konfliktowych.
<b>umiejętności (absolwent potrafi)</b>	
<b>EUS_U01</b>	krytycznie analizować, interpretować i wyjaśniać złożone i nietypowe zjawiska gospodarcze oraz ocenić uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności jednostek gospodarczych.
<b>EUS_U02</b>	przygotować niezbędne informacje wykorzystywane w procesach decyzyjnych w oparciu o właściwy dobór źródeł.
<b>EUS_U03</b>	wykorzystać zdobytą wiedzę w zakresie finansów i rachunkowości rozszerzoną o krytyczną analizę złożonych i nietypowych zjawisk gospodarczych.
<b>EUS_U04</b>	posługiwać się narzędziami informatycznymi przy analizie i ocenie efektów podejmowania decyzji menedżerskich i rozwiązywaniu konkretnych problemów decyzyjnych.

EUS_U05	sporządzać oceny efektów dokonań i je interpretować.				
EUS_U06	wykorzystać zdobytą wiedzę w organizowaniu i doskonaleniu pracy własnej i zespołowej.				
EUS_U07	samodzielnie proponować rozwiązania konkretnych problemów zarządzania oraz planować i wdrażać rozwiązania adekwatne dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów.				
EUS_U08	oceniać nowe przedsięwzięcia biznesowe, także w przestrzeni konkurencyjnych rynków globalnych, trafnie określając ich cel, ryzyko i przebieg poprzez dobór i zastosowanie właściwych metod i narzędzi.				
EUS_U09	efektywnie komunikować się w różnych zakresach i formach oraz wystąpien publicznych i wpływu na zachowania podwładnych w zakresie właściwym dla praktyki biznesu.				
EUS_U10	twórczo uczestniczyć w projektach zespołowych, także w roli ich lidera (kierownika).				
<b>kompetencje społeczne (absolwent jest gotów do)</b>					
EUS_K01	określania priorytetów służących realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć, zachowując zasady etyki zawodowej.				
EUS_K02	poszukiwania i poprawnego wykorzystywania mechanizmów pozwalających skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów.				
EUS_K03	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy rozwiązując problemy zarządzania przedsiębiorstwem w warunkach konkurencyjnego rynku.				
EUS_K04	krytycznej oceny informacji w celu rozwiązywania problemów decyzyjnych związanych z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa w globalnym środowisku.				
EUS_K05	pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa.				
<b>Moduły kształcenia wraz z zakładanymi efektami uczenia się</b>					
Moduł kształcenia/przedmiot	Charakter zajęć (teoretyczne/praktyczne) T/P	Liczba godzin	Liczba punktów ECTS	Zakładane efekty uczenia się	Sposób weryfikacji zakładanych efektów uczenia się osiągniętych przez uczestnika
Organizacja procesów controllingowych w przedsiębiorstwie	T	6	1	Wiedza: Zna i rozumie zasady organizowania procesu controllingowego w jednostce i jego funkcje w zakresie planowania, monitorowania, nadzorowania i oceny dokonań. EUS_W01	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test).
Analiza ekonomiczno-finansowa przedsiębiorstw	T/P	10	2	Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu wartości informacyjne sprawozdań finansowych jednostki gospodarczej EUS_W03 Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zadania i reguły sporządzania analizy finansowej działalności jednostki gospodarczej EUS_W07 Umiejętności: Potrafi analizować, interpretować i wyjaśniać przyczyny zdarzeń gospodarczych w przedsiębiorstwie mających wpływ na sytuację finansową jednostki odzwierciedloną w sprawozdaniu finansowym EUS_U01	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.

				<p>Potrafi sporządzić analizę finansową jednostki przy wykorzystaniu metod analizy wstępnej, wskaźnikowej i dyskryminacyjnej EUS_U05</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji na temat dokonań jednostki w czasie i przestrzeni EUS_K04</p>	
Strategie finansowania działalności	T	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody planowania strategii finansowania działalności przedsiębiorstw EUS_W05</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi określić konsekwencje wykorzystywania odpowiednich źródeł pozyskiwania kapitału i określić jego koszt EUS_U01</p> <p>Potrafi określić zasady długoterminowego i krótkoterminowego planowania finansowego w szczególności zarządzania środkami pieniężnymi, zapasami, należnościami i politykę kredytową jednostki EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	<p>Zaliczenie bez oceny:</p> <p>aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.</p>
Controlling kosztów	P	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie pojęcia z zakresu kosztów i źródła pozyskania informacji na ich temat EUS_W03</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody kalkulacji kosztów działalności EUS_W06</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując narzędzia ABC,ZPRK, analizę procesów biznesowych pod kątem identyfikacji i eliminacji kosztów wynikających z marnotrawstwa EUS_U02</p> <p>Potrafi sporządzić wybrany rachunek kosztów EUS_U02</p> <p>Posiada umiejętność planowania i oceny przedsięwzięć, adekwatnych dla zdiagnozowanych przyczyn i przebiegu zjawisk/problemów, prowadzących do ich sprawnego rozwiązania EUS_U08</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	<p>Zaliczenie bez oceny:</p> <p>aktywność na zajęciach, praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.</p>
Lean accounting	P	8	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody optymalizacji działalności poprzez podejście lean management EUS_W06</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując analizę procesów biznesowych pod</p>	<p>Zaliczenie bez oceny:</p> <p>aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium</p>

				kątem identyfikacji i eliminacji kosztów wynikających z marnotrawstwa EUS_U02	przypadku) w zakresie efektów uczenia się.
Zasobowo-procesowy rachunek kosztów	P	8	1	<p>Wiedza: Zna i rozumie w pogłębionym stopniu zarządzania kosztami działalności z wykorzystaniem ZPRK EUS_W06</p> <p>Umiejętności: Potrafi przygotować odpowiednie informacje o kosztach oraz ustalić wskaźniki KPI wykorzystując ZPRK, EUS_U02</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.</p>
Controlling projektów	T/P	12	3	<p>Wiedza: Posiada wiedzę o zasadach zarządzania projektami oraz oceny ich efektywności EUS_W08 Na podstawie danych wewnętrznych i zewnętrznych potrafi sporządzić założenia projektu i ustalić budżet, zasoby i harmonogram jego realizacji EUS_U02 Potrafi kreatywnie uczestniczyć w przedsięwzięciach zespołowych związanych z rozwiązywaniem problemów, zwłaszcza z realizacją projektów rozwojowych instytucji EUS_U10</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy samodzielnie oceniając projekty, w tym inwestycyjne. EUS_K03</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.</p>
Operacyjny controlling finansowy	T/P	12	3	<p>Wiedza: Zna i rozumie cele rachunkowości zarządczej oraz jej funkcje w procesach decyzyjnych interesariuszy EUS_W02</p> <p>Umiejętności: Potrafi analizować i interpretować problemy zarządzania przychodami, kosztami i wynikami przedsiębiorstwa w krótkim okresie, proponować sposób wykorzystania danych z systemu controllingowego do analizy i optymalizacji działalności jednostki EUS_U02 Posiada umiejętność samodzielnej analizy i interpretacji efektów alternatywnych rozwiązań problemów decyzyjnych EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów do podejmowania decyzji dotyczących zarządzania rozwojem organizacji w oparciu o analizę krótkookresowej efektywności rozpatrywanych rozwiązań z punktu widzenia interesariuszy. EUS_K04</p>	<p>Zaliczenie bez oceny Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.</p>
Skuteczna komunikacja i zarządzanie konfliktem	P	8	1	<p>Wiedza: Zna i rozumie różnorodne formy komunikacji interpersonalnej EUS_W10</p> <p>Umiejętności:</p>	<p>Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach, prezentacje przykładów zachowań, praca zespołowa.</p>

				<p>Posiada umiejętność skutecznego zarządzania w sytuacjach konfliktowych poprzez przyjmowanie adekwatnych zachowań EUS_U06</p> <p>Potrafi komunikować się w zespołach, w których uczestniczy, a zwłaszcza w tych, którymi kieruje a także wprowadzać zmiany w procesach komunikowania w organizacji EUS_U09</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów odpowiednio określać priorytety służące realizacji określonych przez siebie lub innych przedsięwzięć EUS_K01</p> <p>Jest gotów poszukiwać i poprawnie wykorzystywać mechanizmy pozwalające skutecznie oddziaływać na współpracowników, stymulować wzrost ich zaangażowania oraz pobudzać zapał do działania na rzecz realizacji wspólnych celów. EUS_K02</p>	
Budżetowanie i analiza odchyleń	P	12	3	<p>Wiedza:</p> <p>Zna, rozumie i potrafi analizować procedury, metody i zasady sporządzania budżetu finansowego jednostki gospodarczej EUS_W05</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi wskazać źródła informacji do sporządzenia budżetu jednostki gospodarczej EUS_U02</p> <p>Potrafi sporządzić budżet finansowy jednostki gospodarczej. EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do krytycznej oceny informacji niezbędnych do opracowania budżetu EUS_K04</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.
Controlling w strategicznym zarządzaniu przedsiębiorstwem	T/P	12	3	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym zakresie model zarządzania strategicznego bazujący na controllingu EUS_W07</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Posiada praktyczne umiejętności sporządzania oceny efektów dokonań przedsiębiorstwa oraz interpretacji uzyskanych wyników w oparciu o narzędzia analizy strategicznej EUS_U05</p> <p>Potrafi skutecznie przeprowadzić analizę strategiczną firmy i wdrożyć model pomiaru dokonań w organizacji dostosowany do złożonych i nietypowych obszarów działania i modeli prowadzenia działalności gospodarczej EUS_U03</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do ustalania priorytetów zarządzania rozwojem organizacji w oparciu o analizę długookresowej efektywności rozpatrywanych rozwiązań z punktu widzenia interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych, z zachowaniem etyki zawodowej. EUS_K01</p>	Zaliczenie bez oceny Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.

Controlling marketingu i sprzedaży	T	8	2	<p>Wiedza: Zna i rozumie zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach sprzedaży, EUS_W04</p> <p>Umiejętności: Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie sprzedaży EUS_U02 Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie sprzedaży EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów krytycznie selekcjonować informacje niezbędne do podejmowania decyzji controllingowych w procesie sprzedaży. EUS_K04</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.
Controlling fabryczny	P	8	1	<p>Wiedza: Zna i rozumie zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach produkcji EUS_W04</p> <p>Umiejętności: Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie w procesie produkcji EUS_U02 Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie produkcji EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów krytycznie selekcjonować informacje niezbędne do podejmowania decyzji controllingowych w procesie produkcji. EUS_K04</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.
Controlling zakupów i logistyki	P	4	1	<p>Wiedza: Zna i rozumie zasady projektowania i mechanizmy stosowania instrumentów controllingowych w procesach zakupów i logistyki EUS_W04</p> <p>Umiejętności: Potrafi pozyskać informacje niezbędne do zastosowania narzędzi controllingowych w procesie w procesie zakupów EUS_U02 Potrafi zastosować właściwe metody diagnozy sytuacji i zaproponować działania doskonalące w procesie zakupów EUS_U07</p> <p>Kompetencje społeczne: Jest gotów krytycznie selekcjonować informacje niezbędne do podejmowania decyzji controllingowych w procesie zakupów. EUS_K04</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach. praca zespołowa. Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.

Rachunkowość zrównoważonego rozwoju	T	8	2	<p>Wiedza:</p> <p>Zna źródła informacji wykorzystywanych do przygotowania raportów biznesowych w zakresie ESG EUS_W03</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym zakresie m standardy raportowania dokonań w sferze ekonomicznej, społecznej i środowiskowej EUS_W07</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Posiada praktyczne umiejętności identyfikacji obszarów oddziaływania przedsiębiorstwa w zakresie ESG oraz doboru wskaźników do pomiaru i raportowania efektów tych działań EUS_U05.</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów do pełnienia roli i przestrzegania zasad etyki w zawodzie controllera, analityka finansowego, dyrektora finansowego przedsiębiorstwa. EUS_K05</p>	Zaliczenie bez oceny Egzamin pisemny końcowy sprawdzający wiedzę (test) i umiejętności (studium przypadku) w zakresie efektów uczenia się.
Wizualizacja informacji biznesowych	P	4	1	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie w pogłębionym zakresie standardy przygotowywania użytecznej informacji biznesowej EUS_W07</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi przygotowywać typowe opracowania pisemne i wystąpienia w języku polskim w zakresie właściwym dla praktyki biznesu EUS_U09</p> <p>Kompetencje społeczne:</p> <p>Jest gotów sprawnie posługiwać się normami i regułami organizacyjnymi w celu rozwiązania konkretnego zadania EUS_K03</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach
Narzędzia IT wspierające Controllera	P	20	3	<p>Wiedza:</p> <p>Zna i rozumie fundamentalne zasady i pozyskiwania i przetwarzania danych w arkuszu kalkulacyjnym EXEL oraz informatycznych narzędziach wspierających analizy biznesowe. EUS_W09</p> <p>Umiejętności:</p> <p>Potrafi posługiwać się komputerowym arkuszem kalkulacyjnym, Power BI; Power Pivot; Power Query, przy rozpatrywaniu efektów decyzji menedżerskich EUS_U04</p>	Zaliczenie bez oceny: aktywność na zajęciach
Egzamin	T/P	4	0	<p>Diagnostuje poziom i zakres wiedzy z zakresu controllingu biznesowego (EUS_W01, EUS_W02, EUS_W03, EUS_W04, EUS_W05, EUS_W06, EUS_W07, EUS_W08) oraz umiejętności i kompetencji w zakresie wykorzystania narzędzi controllingowych (EUS_U01, EUS_U02, EUS_U03, EUS_U04, EUS_U05, EUS_U07, EUS_U08)</p>	Egzamin pisemny końcowy weryfikujący poziom wiedzy i umiejętności kompetencji z zakresu wskazanych efektów uczenia się.

Program studiów podyplomowych obowiązuje od semestru I roku akademickiego 2024/25

Program studiów został uchwalony na posiedzeniu Rady Dziekańskiej Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania w dniu 07.06.2024r.

DZIEKAN

Dr hab. Jerzy Boettke, prof. UMK  
(podpis dziekana wydziału)